

La Fundació Barcelona 1989 aborda un diàleg sobre el Sistema Sanitari Català

El sistema sanitari català: passat, present i reptes de futur

La Fundació Barcelona 1989 obre un nou espai de reflexió per analitzar l'origen, l'evolució i els desafiaments del sistema de salut de Catalunya

Barcelona, novembre de 2025.- La Fundació Barcelona 1989 impulsa una nova sessió de diàleg sota el títol “*La Salut a Debat: Converses sobre el Sistema Sanitari Català*” amb l'objectiu d'abordar els grans eixos històrics i estructurals que han configurat el sistema de salut de Catalunya i reflexionar sobre els seus reptes de sostenibilitat, governança i eficiència.

El col·loqui es basa en una constatació clau: el sistema sanitari català és fruit d'una llarga trajectòria en què la societat civil va tenir un paper determinant. Davant la manca d'un estat capaç de donar resposta a les necessitats socials i sanitàries emergents durant la industrialització, Catalunya va impulsar una xarxa pròpia d'hospitals i serveis, sovint nascuda de fundacions o entitats de naturalesa diversa. Aquest esperit d'iniciativa i gestió autònoma ha assentat els fonaments d'un model de referència que continua vigent avui en dia.

La transferència de competències sanitàries a la Generalitat, l'any 1981, va consolidar l'existència d'un model propi, caracteritzat per la col·laboració entre el sector públic i el privat concertat. A través del **SISCAT (Sistema Sanitari Integral d'Utilització Pública de Catalunya)** -antic Servei Català de la Salut i de la Xarxa Hospitalària d'Utilització Pública (XHUP)-, Catalunya ha integrat diferents formes de titularitat hospitalària sota una mateixa missió de servei públic, assegurant la igualtat d'accés i la qualitat assistencial arreu del territori.

Quatre dècades després, el model travessa una etapa de fragilitat marcada per **dificultats financeres i organitzatives**. El **infrafinançament estructural** de Catalunya i el **dèficit pressupostari i de finançament** del sistema han generat tensions que posen en risc la seva sostenibilitat. A això s'hi afegeix una **tendència creixent a l'administrativització i “publicació”** dels centres, que, lluny de millorar-ne l'eficiència, han reduït la capacitat de gestió autònoma i la responsabilitat dels recursos.

Contràriament al relat sobre una suposada privatització, el sistema sanitari català ha viscut, en realitat, un procés de **publicació progressiva**, que ha accentuat la rigidesa burocràtica i ha debilitat els mecanismes de governança pròpia.

L'acte, **moderat per la Sra. Aurora Masip**, periodista, analista política i consultora en comunicació; i ha comptat amb la participació d'experts del **Consell Assessor del Sistema**



FUNDACIÓ
BARCELONA
1989

de Salut de Catalunya (CASost) i de reconeguda trajectòria en el camp de la salut i la gestió sanitària:

- **Dr. Manuel del Castillo**, director gerent de l'Hospital Sant Joan de Déu i president del Comitè d'Avaluació, Innovació, Reforma Operativa i Sostenibilitat del Sistema de Salut (CAIROS).
- **Dr. Josep Maria Via**, doctor en medicina, exdirectiu de l'Institut Català de la Salut i del Servei Català de la Salut, i exsecretari del Govern de Relacions amb el Parlament de Catalunya.
- **Dra. Elvira Bisbe**, presidenta del Col·legi Oficial de Metges de Barcelona.

El diàleg impulsat per la Fundació Barcelona 1989 posa sobre la taula els elements necessaris per repensar el futur del model. Entre les **propostes de futur** que s'han abordat, destaquen:

- **Finançament: el repte de sostenir el sistema sense ofegar-lo**
El sistema sanitari català no té un problema de despesa, sinó de **infrafinançament estructural i crònic**. La reforma passa per **assegurar un model de finançament estable, suficient i equitatiu**, que permeti planificar i garantir la sostenibilitat del sistema, mantenint la qualitat dels serveis públics.
- **Governança i organització: menys burocràcia, més autonomia**
Catalunya no ha viscut un procés de privatització, sinó just el contrari: una **publicació progressiva** que ha incrementat la burocràcia i ha limitat la capacitat de gestió. El futur passa per **evolucionar la naturalesa jurídica dels centres**, reduir l'administrativització i **empoderar la governança pròpia**, amb models organitzatius flexibles, autònoms i orientats a resultats.
- **Demografia i cronicitat: més pacients, més envellits i més complexos**
La població catalana ha crescut i ha envellit. L'augment de la cronicitat obliga a repensar el sistema des d'una lògica comunitària, preventiva i integrada. No es tracta només de fer-ho sostenible, sinó de fer-lo **resilient, proper i adaptat a les noves necessitats socials i assistencials**.
- **Digitalització i intel·ligència artificial: la gran oportunitat**
La digitalització no és només una eina, és un **canvi de paradigma**. Cal incorporar la intel·ligència artificial, la telemedicina i els sistemes predictius per millorar la presa de decisions, desburocratitzar procediments i reforçar la coordinació assistencial. **Innovar no és només investigar, és transformar la manera de gestionar i prestar serveis**.
- **Professionals: talent, reconeixement i lideratge**
El sistema necessita **més professionals, millor formats i més motivats**. Cal apostar per l'augment de places universitàries, la captació de talent local i internacional, i per models que incentivin l'autonomia, el lideratge i la carrera professional. **No es tracta només de tenir professionals, sinó de retenir el talent que fa avançar el sistema**.
- **Recerca i innovació: del laboratori a la pràctica assistencial**
Catalunya és referent en recerca biomèdica, però la seva aplicació al sistema no avança al mateix ritme. El futur passa per convertir la recerca i la innovació en **eixos**



operatiu del sistema, integrant-los en la pràctica clínica i la gestió, amb impacte real en la salut i en la sostenibilitat del model.

Des de la Fundació Barcelona 1989 assenyalen que “cal recuperar l’esperit fundacional del nostre sistema de salut: la combinació d’iniciativa, responsabilitat i eficiència al servei de la ciutadania. Només amb autonomia real de gestió, finançament just i planificació professional es pot garantir un futur sostenible del sistema sanitari català”.

Amb aquesta iniciativa, la Fundació Barcelona 1989 reafirma el seu compromís amb la reflexió crítica i plural sobre els grans reptes col·lectius del país, i reafirma la seva voluntat d’impulsar espais de diàleg que connectin institucions, professionals i ciutadania.

Més informació:

Carla Padró / 617332800

comunicacio@fundaciobarcelona.org

www.fundaciobarcelona.org - [@FundacioBcn](https://twitter.com/FundacioBcn)